



Forest Stewardship Council®
Globalna strategija
2021.–2026.

Pokazivanje vrijednosti i koristi od gospodarenja šumama



O ovom dokumentu

Bit učinkovite strategije, prilikom uspostavlja zajedničkog tla oko vizije kako bi uspjeh izgledao u godinama koje dolaze, je konsolidacija velikih ideja. Na temelju tog razumijevanja, izabrali smo naziv *Globalna strategija* umjesto Globalnog strateškog plana, kako se zvao dokument za razdoblje 2015.-2020. Cilj strategije navedene u ovom dokumentu je pružiti smjernice FSC-u za izgradnju specifičnih planova i projekata za postizanje zadanih ambicija. Ti će se specifični planovi dalje voditi prijedlozima odobrenim na Generalnim skupština, politikama te ostalim odlukama koje donosi odbor.

Zahvale

Ovaj dokument ne bi bio moguć bez članova i globalnih zaposlenika FSC-a, uključujući mrežne partnere, koji su uvelike pridonijeli njegovom sadržaju. To se dogodilo unatoč brojnim izazovima koje je 2020. godina stavila pred sve nas. Sudjelovanjem na dvije javne konzultacije te u virtualnim dijalozima i webinarima, ove su skupine doprinijele da Globalna strategija postane takva kakva jest, i na tome smo im izuzetno zahvalni.

Brojni su pojedinci preuzeли veću ulogu prilikom razvoja strategije i željeli bismo im priznati njihov doprinos. Kao izabrani predstavnici članstva, FSC odbor direktora preuzeo je vodeću ulogu u razvoju Globalne strategije 2021.-2026., uz potporu Odbora za strateško planiranje (BSPC) i strateškog tima iz FSC Internationala.

Također smo zahvalni našim vanjskim savjetnicima na nadahnuću i vanjskoj perspektivi koju su pružali, uključujući Boston Consulting Grupu, Torstena Kurtha, dr. Roberta Nasija, dr. Nancy Bocken, Marshalla Perryja, Darrela Webera, Minnie Degawan, dr. Chrissu Elliotta, dr. Jeannette Gurung, Anitu Normark, Enricu Porcari, Cecile Ndjebet, Johna Laidlowa i Caren Holzman.

Predgovor

Ova nova Globalna strategija ishodište je preuzeila iz prethodnog Globalnog strateškog plana 2015.-2020., te su ukupna ambicija organizacije i njezina vizija za 2050. godinu ostale nepromijenjene. Međutim, istodobno su na mnoga mjesta ugrađene nove ideje članova i zaposlenika, a kao rezultat toga vjerujemo da je strategija svježa, nadahnjujuća i uvelike poboljšana u jasnoći i preciznosti.

Tijekom šest godina obuhvaćenih Globalnim strateškim planom 2015.-2020., FSC je premašio cilj plana „20 do 2020.“. S otprilike četvrtinom svjetske količine industrijskog drva podrjetom iz FSC certificiranih šuma, FSC je postao sila odgovornog gospodarenja šumama. Ponosni smo na ovaj uspjeh, ali priznajemo da još uvijek nismo prevladali ključni izazov utvrđen u našem Globalnom strateškom planu 2015.-2020.: Poticaji za uništavanje šuma još uvijek nadmašuju poticaje za gospodarenje šumama u mnogim dijelovima svijeta. Ostvarivanje naše misije i budućnosti koju želimo - Šume za sve zauvijek - još uvijek zahtijeva znatan napor i dodatnu energiju.

Globalna strategija 2021. - 2026. sadrži mnogo novih elemenata, poput snažnog fokusa na pružanje podataka o utjecaju kao dio FSC prijedloga vrijednosti za nositelje certifikata i dionike. Također stavlja dodatni naglasak na korištenje suvremene tehnologije za potporu integriteta FSC sustava. Istiće da FSC može voditi razvoj rješenja za globalne programe povezane sa šumama, poput borbe protiv klimatskih promjena i gubitka biološke raznolikosti, stvaranjem partnerstava i savezništva s organizacijama istomišljenika. Na toj osnovi možemo surađivati s vladama, upraviteljima šuma, dionicima i drugima kako bismo donijeli rješenja sa stvarnim utjecajem na terenu.

Kao osnova za prihvatanje ovih novih strateških pravaca, Globalna strategija 2021.-2026. seže u korijene onoga što je FSC kao organizacija. Ponovno potvrđuje našu predanost promicanju gospodarenja šumama kao načina za omogućavanje otpornih šuma koje stvaraju ekološku, društvenu i ekonomsku vrijednost i koristi. Strategija se ponosi FSC-ovim sustavom upravljanja s više dionika i globalnom mrežom partnera. Identificira glavnu snagu FSC-a kao zajednice za sustvaranje: sazivamo članove i druge partnere iz različitih interesnih područja kako bismo postavili globalna mjerila za gospodarenje šumama i postigli značajne rezultate za šume i ljude koji o njima ovise.

Uzbuđeni smo i ponosni što ćemo predstaviti ovu novu Globalnu strategiju 2021.-2026. našim članovima i dionicima i radujemo se suradnji s njima u pružanju rješenja koja su važna za ljude i prirodu u cijelom svijetu.



Barbara Bramble
Predsjednica
odbora



Alan Thorne
Predsjednik BSPC-a

Sadržaj

O ovom dokumentu	1
Zahvale	1
Predgovor	2
Poticanje gospodarenja šumama	4
Vizija za 2050.: svijet u čijem će stvaranju sudjelovati FSC	5
Temeljna snaga FSC-a: usidrena u angažmanu članstva i globalnoj mreži partnera	8
Širenje našeg doseg: cilj FSC-a za 2026. godinu	10
Pregled FSC globalne strategije 2021.–2026.	11
Tri strategije, dvanaest ciljeva i dvadeset i četiri planiranih ishoda	12
Strategija 1: Sustvarati i provoditi "šumska rješenja"	14
Strategija 2: Transformirati tržišta	16
Strategija 3: Katalizirati promjene	18
Provedba strategije temeljene na višegodišnjem operativnom planiranju i mjerljivim pokazateljima	20

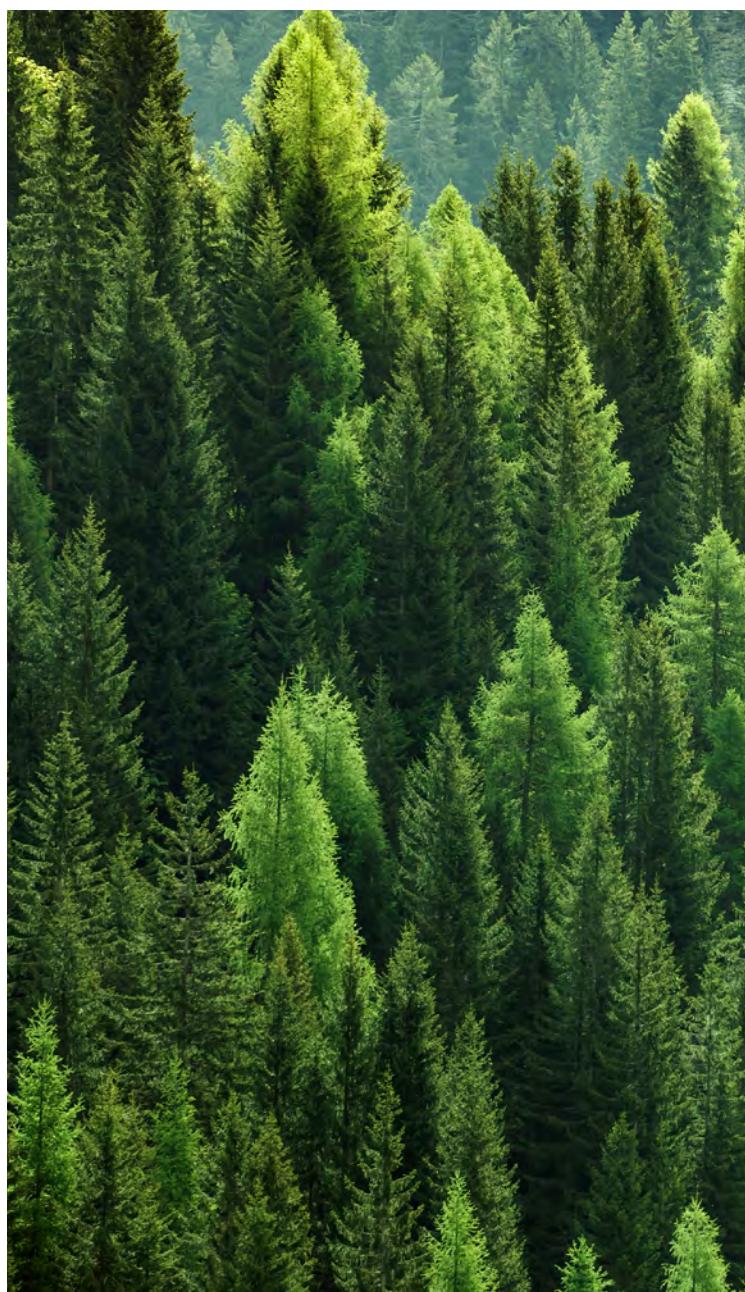
Poticanje gospodarenja šumama

U presudnom smo trenutku za svjetske šume i našu organizaciju. Globalne agencije sve više prepoznaju ulogu šuma u omogućavanju i održavanju života. Bez zdravih i otpornih šuma izgubit ćeemo borbu protiv klimatskih promjena i alarmantnog gubitka biološke raznolikosti. Uz to, nećemo moći pridonijeti transformaciji u kružno i bio-temeljeno niskougljično gospodarstvo s odgovorno proizvedenim proizvodima i uslugama. Znamo to, ali pretvorba i degradacija šuma se nastavlja, izvanredni događaji poput šumskih požara se događaju u cijelom svijetu, glavna društvena pitanja vezana uz prava autohtonih naroda i radnika svakodnevni su izazovi, a diskriminacija na temelju roda i etničke pripadnosti se nastavlja. Iako se ova situacija može činiti nepovoljnem, znamo da gospodarenje šumama, uključujući dobre napore za zaštitu, očuvanje i obnovu, kao i aktivno upravljanje šumskim proizvodima i uslugama, može biti važan čimbenik u rješavanju ovih izazova, čineći šume otpornijima.

Tijekom godina FSC je omogućio da postupci s više dionika (multi-stakeholder) na globalnoj i nacionalnoj razini definiraju odgovorne norme za gospodarenje šumama koje provode nositelji certifikata i time pokreću promjene na terenu. FSC-ove norme promiču odgovornost i donose pozitivne utjecaje.

Ovo je važan doprinos, ali nedostaju nam čvrsti podaci o društvenom, ekološkom i ekonomskom utjecaju certifikacije šuma, a vrijednost gospodarenja šumama još nije dovoljno prepoznata. Rast certificiranog područja je prespor, te većina svjetskih šuma još uvijek nije certificirana prema FSC normama. Moramo povećati napore za certifikaciju tropskih šuma, šuma kojima gospodare mali posjednici i zajednice i drugih šuma širom svijeta koje imaju značajan potencijal za stvaranje vrijednosti i koristi i doprinose rješavanju globalnih izazova.

Čvrsto vjerujemo da je certifikacija šuma bila - i ostaje - moćno rješenje, ali ne može samostalno stajati. Napor da šume ostanu šume potrebni su od mnogih društvenih aktera. FSC ima ulogu u takvim naporima, te ćemo sve više raditi u savezništvu s drugim akterima sa sličnim ciljevima kako bismo proširili naša rješenja i postigli potrebne rezultate.



Vizija za 2050.: svijet u čijem će stvaranju sudjelovati FSC

Da bismo postigli našu viziju otpornih šuma koje održavaju život na Zemlji do 2050. godine, svjetske šume moraju se čuvati zbog vrijednosti i koristi koje pružaju. One su vitalni ekosustavi u kojima se nalazi većina svjetske kopnene biološke raznolikosti, sustavi su za održavanje života stotina milijuna autohtonih naroda i lokalnih zajednica i presudna su osnova za nužni prelazak na bio-temeljenu, niskougljičnu kružnu ekonomiju.

Otporne šume utjelovljuju pravu ekonomsku, društvenu i ekološku vrijednost šuma. Ova je vrijednost holistička i s vremenom se razvija. Za FSC se prava vrijednost bilježi u šumama kojima se gospodari u skladu s našim načelima i kriterijima (P&C) za gospodarenje šumama. P&C izražavaju značenje gospodarenja šumama kako bi se osiguralo da se šumama gospodari na načine koji su društveno korisni, ekološki prikladni i ekonomski održivi.



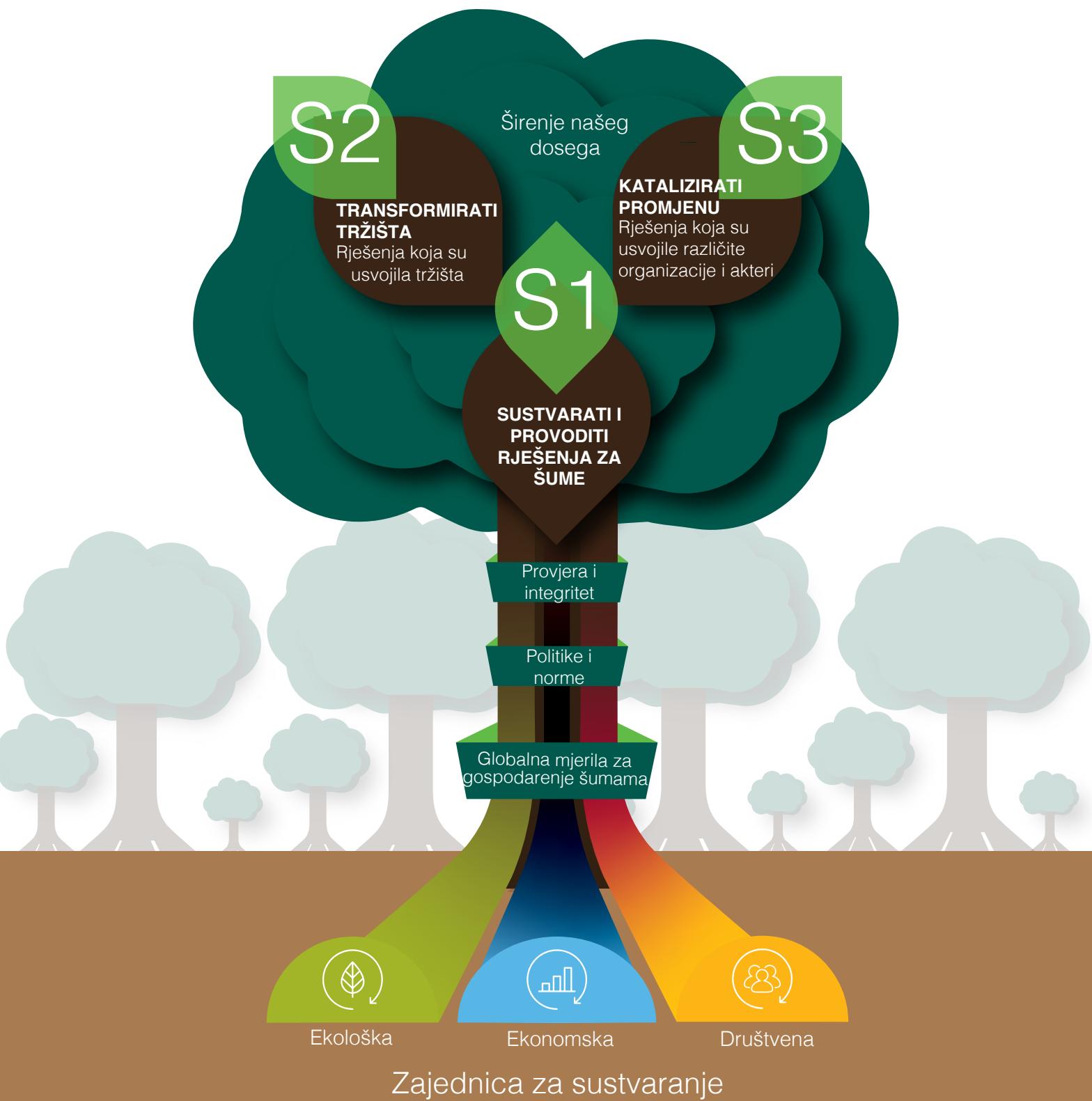
Prava vrijednost šuma se očituje u našem razumijevanju gospodarenja šumama, koje se temelji na znanju i iskustvu različitih interesa našeg članstva, naše mreže i zaposlenika širom svijeta. Prepoznavanje prave vrijednosti šuma omogućuje holističko razumijevanje gospodarenja šumama, gdje se svjetske šume koriste, njeguju i štite.

Ilustracija na sljedećoj stranici sažima naša razmišljanja o tome kako možemo koristiti sljedeće strateško razdoblje za izgradnju našeg puta prema viziji za 2050. godinu.

Vizija za 2050.:

Otporne šume održavaju život na Zemlji

Ostvarena je nova šumska paradigma, gdje je prava vrijednost šuma prepoznata i u potpunosti uključena u društvo širom svijeta.



Postizanje naše vizije za 2050.

Kao zajednica za sustvaranje, FSC okuplja različite dionike s ekonomski, ekološke i društvene perspektive u uravnoteženoj organizacijskoj strukturi kako bi definirao globalna mjerila za gospodarenje šumama. Ta mjerila su izražena u našim načelima i kriterijima (P&C), iz kojih izvodimo šumska rješenja koja privlače tržišta, različite organizacije i druge aktere da ih usvoje i time šire doseg FSC-a.

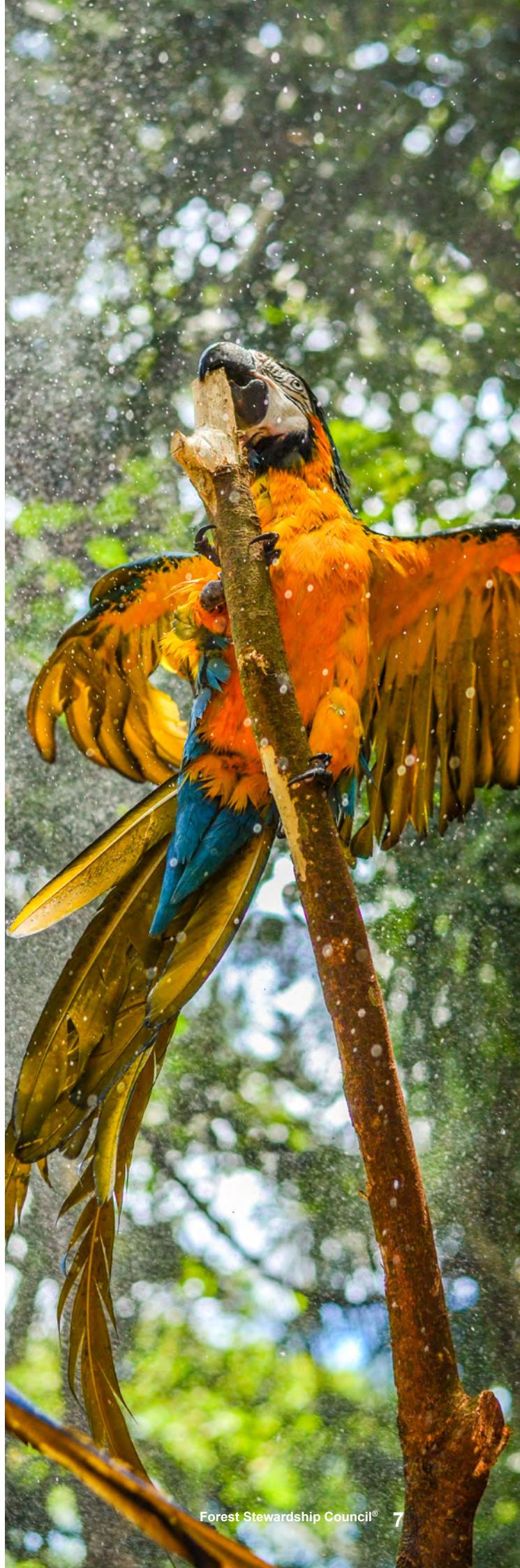
Certifikacija šuma - temeljena na politikama, normama i mehanizmima provjere i integriteta - koje smo stvorili - vodeće je rješenje izvedeno iz P&C-a. Ona je omogućila tržišno prepoznavanje vrijednosti i koristi sadržanih u drvu iz odgovornog šumarstva.

Nedavno je FSC dodao i druge dimenzije omogućujući tvrdnje za pružanje usluga ekosustava. **Do 2026. godine FSC će dodatno proširiti ova šumska rješenja i biti dio razvoja novih koja izražavaju vrijednost i koristi gospodarenja šumama u terminima koje društvo može usvojiti i podržati.**

Širenje dosega FSC-a kroz pojačanu certifikaciju šuma i druga rješenja omogućit će prepoznavanje prave vrijednosti šuma i njezino uključivanje u društvo. To će podržati sljedeće dugoročne ishode prema našoj viziji za 2050.:

- povećana važnost tržišnih mehanizama, proizvoda i usluga koji djeluju u korist šuma i krajolika čiji su dio;
- poboljšana integracija i iskorištavanje gospodarenja šumama kroz sustave upravljanja šumama, politike i regulacije; i
- pojačane radnje koje odražavaju zdravo razumijevanja ljudi i institucija o povezanosti njihovih života sa svjetskim šumama.

Ovo je suština *Globalne strategije 2021.-2026.* koja gradi osnovu na tri temeljne strategije.



Temeljna snaga FSC-a: usidrena u angažmanu članstva i globalnoj mreži partnera

Zajednički rad na različitim interesima i pronalaženje rješenja koja donose promjene na terenu temeljna su snaga FSC-a i osnova naše sposobnosti da pomognemo transformirati gospodarenje šumama. FSC može kreirati sjajne ideje i osigurati njihovu primjenu na terenu.

Osnovna snaga FSC-a: sustvaranje rješenja

Okupljamo članove i druge partnere različitih interesa kako bismo postavili globalno mjerilo za gospodarenje šumama i donijeli rezultate koji su važni za šume i ljudi koji o njima ovise.



FSC generalna skupština članova je konačni donosilac odluka o definiranju imovine poput statuta i načela i kriterija. Članovi FSC-a biraju međunarodni Odbor direktora koji će ih zastupati u donošenju strateških odluka za organizaciju.

Ova strategija se temelji na razumijevanju da je za postizanje naše vizije za 2050. ključno angažirati i revitalizirati naše članstvo na globalnoj, regionalnoj i nacionalnoj razini. Nastaviti ćemo:

- surađivati s članovima u sustvaranju FSC rješenja za složena pitanja vezana uz šume;
- promicati učinkovit i angažiran dijalog i razmjenu informacija s članovima; i
- povećati mogućnosti suradnje unutar cijelokupnog članstva putem sistematiziranog pristupa s forumima za raspravu, virtualnim dijalozima i nacionalnim, regionalnim i globalnim sastancima.

Da bi naša organizacija temeljena na članstvu funkcionalala na lokalnoj i globalnoj razini, FSC je izgradio decentraliziranu mrežu koja nam omogućuje sustvaranje šumskih rješenja po cijelom svijetu. Da bi omogućio postizanje predviđenih ishoda ove strategije, FSC će ojačati ovu mrežu u narednim godinama. Mreža FSC-a raznolika je globalna zajednica pojedinaca i organizacija koje rade zajedno na unaprijeđivanju FSC načela i postizanju naše misije. Prihvata dobrovoljan pristup odozdo prema gore, na bazi članova.

Prioriteti za globalno, regionalno i nacionalno prisustvo FSC-a i povezana ulaganja i prikupljanje sredstava će biti postavljeni na temelju toga gdje FSC može postići najveći utjecaj prema viziji za 2050.

FSC će povećati svoj fokus u regijama i zemljama koje imaju:

- značajna područja visoke vrijednosti očuvanja i autohtone kulturne krajolike;
- visoki potencijal za ublažavanje klimatskih promjena i zaštitu biološke raznolikosti; i/ili
- visoki potencijal za odgovorno ispunjavanje lokalnih i globalnih zahtjeva za šumskim proizvodima.

Unutar ovih parametara glavni fokus će biti na regijama i zemljama s najboljim potencijalnim kratkoročnim ili dugoročnim utjecajem kroz:

- certifikaciju za gospodarenje šumama s dokazanim društvenim, ekološkim i ekonomskim utjecajem;
- potporu za gospodarenje šumama od strane autohtonih naroda, lokalnih zajednica i malih posjednika;
- usvajanje rješenja za globalne ekološke, društvene i ekonomske izazove; i
- stvaranje i održavanje tržišne potražnje za FSC proizvodima i uslugama.



Širenje našeg dosega: cilj FSC-a za 2026. godinu

Cilj FSC-a za 2026. je stvoriti zamah prema viziji za 2050. certifikacijom i radom u savezima kako bi se doprinijelo rješenjima za glavne svjetske šumske izazove.

Širenje našeg dosega: Vrijednost i koristi od gospodarenja šumama pokazat će se na 300 milijuna hektara FSC certificiranog područja, od čega su 50 milijuna hektara prirodne tropske šume i područja kojima gospodare mali posjednici.

Do 2026. godine, s trenutne razine od oko 220 milijuna hektara, 300 milijuna hektara će bit certificirano prema FSC-ovim normama, s uspostavljenim sustavima koji će pokazati stvaranje društvenih, ekoloških i ekonomskih vrijednosti i koristi i osigurati integritet lanca opskrbe. Unutar ovog ukupnog područja, FSC će udvostručiti certifikaciju prirodnih tropskih šuma i područja kojima gospodare mali posjednici, zajednice i autohtoni narodi na ukupno 50 milijuna hektara.

Ti će rezultati biti uvećani FSC rješenjima razvijenim da pomognu zaustaviti krčenje šuma, povećati svjetske šumske površine i poboljšati njihovu kvalitetu, uključujući očuvanje šuma, kao i obnavljanje degradiranih ili pretvorenih područja u prirodnije uvjete. Na taj će način FSC pridonijeti rješavanju globalnih ciljeva i izazova, uključujući UN-ove ciljeve održivog razvoja, Pariški sporazum i Okvir biološke raznolikosti nakon 2020. godine.

Pregled FSC globalne strategije 2021.–2026.

NAŠA MISIJA

Šume za sve zauvijek

FSC će promicati ekološki prihvatljivo, društveno korisno i ekonomski održivo gospodarenje svjetskim šumama.

NAŠA VIZIJA ZA 2050.

Otporne šume održavaju život na Zemlji

Ostvarena je nova šumska paradigma, gdje je prepoznata prava vrijednost šuma i u potpunosti je uklopljena u društvo širom svijeta.

NAŠ TEMELJNI IZAZOV

Ekonomski i upravljački sustavi u mnogim dijelovima svijeta potiču krčenje šuma i degradaciju šuma, slabeći vrijednosni prijedlog gospodarenja šumama.

NAŠA TEMELJNA SNAGA

Sustvaranje rješenja

Okupljamo članove i druge partnere različitih interesa kako bismo postavili globalno mjerilo za gospodarenje šumama i donijeli rezultate koji su važni za šume i ljudi koji o njima ovise.

CILJ 2026

Širenje našeg dosega

Vrijednost i koristi od gospodarenja šumama pokazat će se na 300 milijuna hektara područja s FSC certifikatom, od čega su 50 milijuna hektara prirodne tropске šume i područja kojima gospodare mali posjednici.

S1

S2

S3

SUSTVARATI I PROVODITI

RJEŠENJA ZA ŠUME

Prilagoditi naš sustav rješavanju globalnih izazova i proširiti relevantnost

TRANSFORMIRATI TRŽIŠTA

Unaprijediti tržište šumskih proizvoda i usluga

KATALIZIRATI PROMJENU

Suradživati s ključnim akterima na pokretanju FSC rješenja

STRATEGIJE

Tri strategije, dvanaest ciljeva i dvadeset i četiri planiranih ishoda

Globalna strategija 2021.-2026. slijedi tri pristupa kako bi se osiguralo da certifikacija ostane relevantna i postane dostupna širem skupu dionika:

- **Osloboditi potencijal certifikacije šuma** poboljšavajući relevantnost za korisnike i povećavajući vrijednost i koristi stvorene za sve one koji su uključeni u gospodarenje šumama. To uključuje i naše trenutne nositelje certifikata kao i one upravitelje šuma, male posjednike i zajednice koji trenutno nisu certificirani.

Da bismo to postigli, ojačat ćemo certifikaciju kako bismo poboljšali vrijednosni prijedlog certifikacije za proizvodnju drva i nadopunili ga poticajima za certifikaciju ostalih šumskega proizvoda i usluga.

- Promovirati tržišno prihvaćanje šumskega proizvoda i usluga **surađujući s tržišnim akterima kako bi produbili razumijevanje vrijednosti i koristi šuma** iz kojih ti proizvodi i usluge dolaze.
- **Razviti saveze s drugim akterima** radi cijelovitijeg integriranja vrijednosti šuma u odluke o korištenju zemljišta i postizanje pozitivnih rezultata na terenu koji prelaze granice naših uobičajenih jedinica gospodarenja.

Ova tri pristupa pretočena su u tri usko povezane strategije, svaka sa skupom od četiri cilja koje određuju smjer FSC-a u godinama koje dolaze. Dvanaest ciljeva u potpunosti se nadopunjaju i zajedno rade na cilju za 2026. godinu.





S1

Strategija 1

**SUSTVARATI I
PROVODITI
RJEŠENJA ZA ŠUME**

- 1.1** Angažirati članove i dionike u predvođenju promjena kao zajednica za sustvaranje rješenja
- 1.2** Pojednostaviti politike i norme s usmjerenjem na ishod
- 1.3** Unaprijediti provjeru i integritet
- 1.4** Proširiti doseg FSC-a i njegovu relevantnost u borbi protiv klimatskih promjena i gubitka biološke raznolikosti

S2

Strategija 2

**TRANSFORMIRATI
TRŽIŠTA**

- 2.1** Unaprijediti FSC u lancima vrijednosti koji imaju najveći potencijal za doprinos našoj viziji za 2050.
- 2.2** Ubrzati tržišno prihvaćanje FSC certificiranih proizvoda i usluga ekosustava
- 2.3** Oslobođiti snagu podataka da bi se pokazali pozitivni ishodi
- 2.4** Povećati koristi za autohtone narode, zajednice, male posjednike i radnike

S3

Strategija 3

**KATALIZIRATI
PROMJENU**

- 3.1** Unaprijediti misiju kroz jače saveze, koalicije i partnerstva
- 3.2** Povećati relevantnost FSC-a za vlade
- 3.3** Iskoristiti održiva financiranja/ulaganja za gospodarenje šumama
- 3.4** Ubrzati svijest o vrijednosti šuma



Strategija 1 **Sustvarati i provoditi rješenja za šume**

S1

Ojačat ćemo certifikaciju kako bi potaknuli širenje gospodarenja šumama, čineći je atraktivnom, upotrebljivom i održivom za potencijalne korisnike. Zaštitićemo svoju vjerodostojnost i pokazati utjecaj korištenjem moderne tehnologije, a zajedno s našim članovima i partnerima zajednički ćemo kreirati rješenja za izazove povezane sa šumama.

Strategija 1 Ciljevi

1.1 Angažirati članove i dionike u predvođenju promjena kao zajednica za sustvaranje rješenja

Nadahnuti i biti nadahnuti novim i postojećim članovima i partnerima za sustvaranje lokalnih i globalnih rješenja za gospodarenje šumama u skladu s trenutnim izazovima povezanim sa šumama, poput klimatskih promjena, gubitka biološke raznolikosti, neravnopravnosti rodova i kršenja prava radnika, autohtonih naroda i lokalnih zajednica, odgovorno isporučujući šumske proizvode i usluge svijetu.

Planirani ishodi:

- Na temelju odobrenih politika za članstvo i razvoj mreže, članstvo u FSC-u se povećava, strateški revitalizira i osnažuje kao agilna i nadahnuta zajednica za razvoj rješenja za gospodarenje šumama za ključna pitanja koja su važna za šume i ljudi koji o njima ovise;
- Članovi FSC-a, mrežni partneri, zaposlenici, nositelji certifikata i vanjski dionicici sazivaju se u inicijativama za sustvaranje i primjenu lokalnih rješenja za gospodarenje šumama koja pokreću promjene na terenu, a doprinose globalnoj misiji FSC-a.

1.2 Pojednostaviti politike i norme s usmjerenjem na ishod

Pojednostaviti politike i norme kako bi ih bilo lakše razumjeti i dosljedno provoditi. Umanjiti složenost i odražavati rizik, istodobno osiguravajući vjerodostojnost i omogućujući veći fokus na željene ishode postignute dobrom izvedbom. Pojednostavljenje uključuje omogućavanje jednostavnog pristupa FSC zahtjevima za sve, jasnoću zahtjeva i njihovu relevantnost za zadane zemljopisne i socijalno-ekonomske uvjete.

Planirani ishodi:

- FSC zahtjevi su lako dostupni svima kojima su potrebni putem moderne tehnologije i praksi upravljanja podacima koje omogućuju svim vrstama dionika da ih pronađu i konzultiraju u bilo kojem trenutku;
- Nove FSC politike i norme se temelje na jasnim i dosljednim načelima te su usmjerene na ishod. One osiguravaju visoki integritet, vjerodostojnost i uravnotežuju globalnu dosljednost s lokalnom prilagodljivošću. Temelje se na riziku, jasne su, relevantne, pouzdane, prilagođene korisnicima, učinkovite te pokazuju i komuniciraju pozitivne promjene.

1.3 Unaprijediti provjeru i integritet

Koristiti moderne tehnologije i kontrolne mehanizme za pružanje pouzdanih podataka kako bi se osigurala provjera ishoda i utjecaja i cjelokupni integritet sustava.

Planirani ishodi:

- Unaprijeđena provjera, integritet i mehanizmi podataka osiguravaju visokokvalitetne procjene gospodarenja šumama i ojačani integritet lanca opskrbe;
- FSC je uveo nove načine praćenja performansi s pouzdanim podacima na šumskoj i krajobraznoj razini. Podaci dodaju vrijednost FSC certifikaciji za nositelje certifikata i pružaju važne i značajne informacije dionicima.

1.4 Proširiti doseg FSC-a i njegovu relevantnost u borbi protiv klimatskih promjena i gubitka biološke raznolikosti

Suradivati s nositeljima FSC certifikata, nositeljima prava i dionicima na razvoju FSC rješenja koja su relevantna za klimatske promjene i povezane globalne izazove u krajoliku kada su prilike za uspjeh povoljne.

Planirani ishodi:

- FSC certifikacija i procedura usluga ekosustava izravno su relevantni za politiku i tržišnu potražnju za rješenjima za klimatske promjene i biološku raznolikost, omogućavajući nositeljima certifikata da pokažu svoje učinke na klimatskim promjenama i doprinos nacionalnim i međunarodnim ciljevima održivosti;
- Na temelju svojih trenutnih politika i norma, FSC je pridonio razvoju široko korištenih normi za obnovu šumskog krajolika i stvaranje povezanosti u krajoliku koje generiraju značajne ekološke koristi, a istovremeno dodaju vrijednost nositeljima certifikata, autohtonim narodima i lokalnim zajednicama.



Strategija 2 **Transformirati tržišta**

S2

Poticat ćemo tržišno prihvaćanje FSC-a kako bi postigli rezultate na terenu i veću vrijednost za nositelje certifikata, podržavajući pomak prema bio-temeljenoj i niskougljičnoj kružnoj ekonomiji. Kroz poboljšane podatke i uvjerljive komunikacije istaknut ćemo društvenu, ekološku i ekonomsku vrijednost i prednosti FSC certificiranih šuma i njihove proizvode i usluge. Surađivat ćemo s tržišnim sudionicima na povećanju i zadovoljavanju potražnje za certificiranim proizvodima i uslugama, usredotočujući se na sektore s najvećim mogućnostima za postizanje vizije za 2050.

Strategija 2 Ciljevi

2.1 Unaprijediti FSC u lancima vrijednosti koji imaju najveći potencijal za doprinos našoj viziji za 2050.

Ukloniti tržišne barijere i potaknuti prihvaćanje FSC certifikacije u lancima vrijednosti koji su strateški važni za kratkoročne i dugoročne društvene, ekonomski i ekološke ishode u šumskim područjima na globalnoj razini.

Planirani ishodi:

- Lanci vrijednosti s najvećim potencijalom za utjecaj na viziju za 2050. su identificirani i prioritizirani za izravnu intervenciju radi poboljšanja prijedloga vrijednosti FSC-a za gospodare šumama;
- Prihvaćanje FSC certifikacije je povećano u prioritetnim lancima vrijednosti, posebno u tropskim i šumskim regijama visoke vrijednosti.

2.2 Ubrzati tržišno prihvaćanje FSC certificiranih proizvoda i usluga ekosustava

Jačati lokalno, regionalno i globalno tržište FSC certificiranih proizvoda i usluga ekosustava.

Planirani ishodi:

- Potražnja za FSC certificiranim proizvodima i uslugama ekosustava povećana je u visoko prioritetnim geografskim područjima i sektorima kroz marketinške i komunikacijske inicijative s ključnim partnerima;
- Lanci vrijednosti, uključujući lance vrijednosti za nedrvne šumske proizvode, razvijaju se putem marketinških i komunikacijskih inicijativa u ključnim sektorima, potičući primjenu FSC rješenja od strane malih posjednika i autohtonih naroda.

2.3 Oslobođiti snagu podataka da bi se pokazali pozitivni ishodi

Proizvesti i koristiti provjerene podatke o utjecaju na dobrobit FSC certificiranih šuma i ljudi koji o njima ovise, kao i na certificirana poduzeća.

Planirani ishodi:

- Podaci o utjecaju se bilježe i prevode u robusne "točke za dokaz podataka" za identifikaciju ekološke, društvene i ekonomski vrijednosti stvorene FSC certifikacijom, usredotočujući se na strateška šumska područja;
- Na temelju podataka koje FSC stavlja na raspolaganje, zaposlenici, mrežni partneri, nositelji certifikata i potrošači su uključeni u inicijative za poticanje prihvaćanja FSC certifikacije šuma i FSC proizvoda i usluga ekosustava.

2.4 Povećati koristi za autohtone narode, zajednice, male posjednike i radnike

Raditi lokalno, regionalno i globalno na razvoju tržišnih rješenja koja stvaraju izravnu društvenu i ekonomsku korist za zajednice autohtonih naroda, male posjednike i radnike.

Planirani ishodi:

- FSC je stvorio modele za inicijative koje povećavaju pristup tržištima ili ulaganjima u šumske proizvode i usluge koje pružaju autohtonim narodima, lokalne zajednice i mali posjednici, te promiču rodnu ravnopravnost i raznolikost.
- Tvrte ispunjavaju svoju predanost lokalnim i globalnim programima održivosti pridržavajući se FSC društvenih vrijednosti putem certifikacije, udruživanja radnika, autohtonih naroda i lokalnih zajednica, uključujući perspektive roda i raznolikosti.



Strategija 3 **Katalizirati promjenu**

S3

Nastavljujući na povećanim naporima iz posljednjih nekoliko godina, radit ćemo s različitim organizacijama i dionicima kako bismo povećali prepoznavanje vrijednosti i koristi šuma i ulogu FSC-a kao najvjerodostojnije potvrde gospodarenja šumama. Proširit ćemo i okrijepiti naša partnerstva i saveze kao učinkovite načine za doprinos svjetskim programima i poboljšanju rezultata na terenu. Izvršit ćemo svoju misiju, stvoriti rezultate koji su bitni za naše članove i partnere i tražiti prilike u širem okruženju gdje možemo postići rezultate bez povećanja tereta na FSC sustav i naše nositelje certifikata.

Strategija 3 Ciljevi

3.1 Unaprijediti misiju kroz jače saveze, koalicije i partnerstva

Stvorite strateške saveze s organizacijama istomisljenika kako bi postigli kritične rezultate bitne za misiju koji donose koristi nositeljima certifikata, šumama i ljudima koji o njima ovise.

Planirani ishodi:

- FSC se uključio u vidljive saveze i partnerstva kako bi stvorio utjecaj promicanjem rješenja poput certifikacije šuma i šumskog krajolika koja štite okoliš i poštuju prava te poboljšavaju egzistenciju ljudi koji o njima ovise. Partneri mogu biti vladine i međuvladine institucije, tvrtke, ekološke i društvene nevladine organizacije, sindikati, organizacije za ravnopravnost rođova, organizacije autohtonih naroda, investitori i drugi;
- FSC je pokazao utjecaj kroz ove saveze i partnerstva u obliku poboljšanog gospodarenja šumama i krajolikom na prioritetnim mjestima.

3.2 Povećati relevantnost FSC-a za vlade

Utjecati na vlade da unaprijede svoje planove i politike gospodarenja šumama na terenu.

Planirani ishodi:

- Lokalne ili nacionalne vlade odlučuju odobriti i uključiti FSC u svoje politike, strategije i planove za nabavu šumskih proizvoda, omogućavajući i podržavajući odgovorno gospodarenje šumama;
- Lokalne ili nacionalne vlade uključuju FSC rješenja u svoje šumarske politike i teritorijalno planiranje i koriste FSC certifikaciju u gospodarenju šumama pod njihovom kontrolom, kako bi postigle ciljeve povezane s nacionalnim ili međunarodnim programima, poput nacionalno utvrđenih doprinosova prema Pariškom sporazumu, obveze obnove i biološke raznolikosti te UN-ovih ciljeva održivog razvoja.

3.3 Iskoristiti održiva financiranja/ulaganja za gospodarenje šumama

Jačati veze između FSC-a, nositelja certifikata i investicijske zajednice radi promicanja FSC-a kao pružatelja rješenja za smanjenje klimatskih promjena i gubitka biološke raznolikosti te za jačanje obnove i očuvanja šuma.

Planirani ishodi:

- FSC investicijskoj zajednici pruža provjerene podatke o utjecaju, uključujući podatke koji se odnose na ugljik, biološku raznolikost i društvena pitanja. Nositelji certifikata za gospodarenje šumama nagradjuju se za odvajanje ugljika i druge pogodnosti koje pružaju;
- FSC je prepoznat kao najvjerojatnija potvrda gospodarenja šumama, a privatni i javni ulagači zahtijevaju korištenje FSC certifikacije i drugih FSC rješenja u projektima koje financiraju.

3.4 Ubrzati svijest o vrijednosti šuma

Surađivati s partnerima na dokazivanju društvene, ekološke i ekonomske vrijednosti šuma kojima se gospodari te vrijednosti proizvoda i usluga iz tih šuma.

Planirani ishodi:

- FSC oznaka i brand su sve prepoznatljiviji zbog pokazanih rezultata, a to se mjerljivo odražava u djelovanju i ponašanju društva kao način zaštite prave vrijednosti šuma;
- "Stvaratelji mišljenja" promiču holistički pristup gospodarenja šumama u uvjerljivim pričama koristeći FSC certifikaciju i rješenja kao primjer uspjeha.

Provedba strategije temeljene na višegodišnjem operativnom planiranju i mjerljivim pokazateljima

Ažurna globalna strategija postavlja smjer i predviđene ishode za FSC do 2026. godine, u skladu s odlukom odbora nakon dvogodišnjeg procesa, uključujući dva kruga savjetovanja i globalnih dijaloga s FSC članstvom.

U skladu sa svojim mandatom, odbor će biti odgovoran za nadzor nad provedbom globalne strategije i višegodišnjeg operativnog planiranja, nad godišnjim prioritetima i odgovarajućim proračunima koji će se izraditi. Ovaj će nadzor uključivati svako ponovno određivanje prioriteta potrebnih za provedbu prijedloga koje je odobrila Generalna skupština ili nužnih zbog ograničenja resursa, regulatornih promjena ili poremećaja na tržištu.

Odgovornost prema članstvu će se osigurati godišnjim izvješćivanjem tajništva i odbora o napretku, prema mjerljivim pokazateljima razvijenim za ciljeve i namjeravane ishode globalne strategije.



**FORESTS
FOR ALL
FOREVER**

TM

A photograph of a large tree trunk in a forest. The trunk is covered in moss and the surrounding trees have yellow and orange autumn leaves.

FSC A.C. © Sva prava pridržana 2020
Forest Stewardship Council® FSC® Asociación Civil

www.fsc.org
www.fsc.org/en/adria-balkan

